



Further, Together

SUCCESS & FAILURE BUSINESS STORIES

NEW YORK • LONDON • LUXEMBOURG • SHANGHAI • ISTANBUL • BUCHAREST • BUDAPEST • ATHENS • THESSALONIKI

ΚΑΡΑΒΑΣΙΛΗΣ ΔΗΜΗΤΡΗΣ
Αθήνα, Μάρτιος 2017

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

1. Η πορεία του Ελληνικού γιαουρτιού στην Αμερικάνικη αγορά
2. Ανεπιτυχείς προσπάθειες εισόδου σε ξένη αγορά
3. Περιπτώσεις επιτυχημένης προσαρμογής

1.

Η πορεία του Ελληνικού γιαουρτιού στην Αμερικάνικη αγορά

1. Η πορεία του Ελληνικού γιαουρτιού στην Αμερικάνικη αγορά

1 Το χρονοδιάγραμμα του Ελληνικού γιαουρτιού στην Αμερική

1998

ΦΑΓΕ: Η πρώτη εταιρία που εισήγαγε το Ελληνικό γιαούρτι στην Αμερικάνικη αγορά

2005 –
2007

Το γιαούρτι Chobani περνάει δυο χρόνια από δοκιμές συνταγών και ετικέτας πριν βγει στην Αμερικάνικη αγορά

2009

Το Chobani καταφέρνει να «μπει» σε δύο Αμερικάνικα σούπερ μάρκετ προωθώντας μια κουλτούρα περί υγιεινής διατροφής

2011,
2012

Παραδοσιακές μάρκες γιαουρτιών όπως οι Dannon & Yoplait παρουσιάζουν τα δικά τους προϊόντα στην Αμερικάνικη αγορά

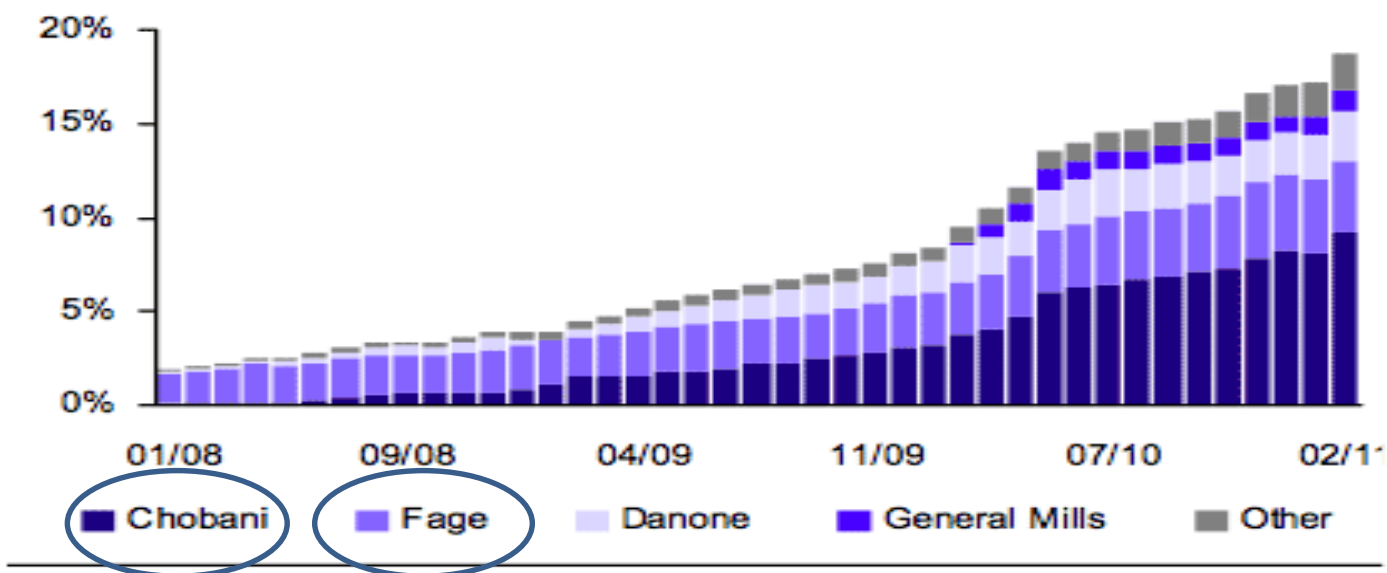
2013

Οι πωλήσεις ελληνικού γιαουρτιού εκτοξεύονται από μόλις 1% το 2007 σε 44% το 2013

1. Η πορεία του Ελληνικού γιαουρτιού στην Αμερικάνικη αγορά

2 Αύξηση μεριδίου αγοράς για τα Ελληνικά γιαούρτια

Chart 2: Greek Yogurt as a % of Total Yogurt Category



Source: The Nielsen Company, UBS; Measured Channels, 4 Week Ending Periods

1. Η πορεία του Ελληνικού γιαουρτιού στην Αμερικάνικη αγορά

2 Αύξηση μεριδίου αγοράς για τα Ελληνικά γιαούρτια

BRAND	SALES (MILLIONS OF DOLLARS)	SALES (% CHANGE)	MARKET SHARE (%)
1 CHOBANI	\$459.8	156.0%	10.32%
2 PRIVATE LABEL	400.4	-3.1	8.99
3 YOPLAIT LIGHT	399.7	2.0	8.97
4 YOPLAIT ORIGINAL	373.3	-3.7	8.38
5 DANNON LIGHT & FIT	297.2	2.7	6.67
6 DANNON ACTIVIA	257.8	4.9	5.79
7 FAGE TOTAL	177.8	51.8	3.99
8 YOPLAIT GO-GURT	134.7	13.6	3.02
9 STONYFIELD FARM	127.7	-8.9	2.87
10 DANNON ACTIVIA LIGHT	126.8	-4.9	2.84

1. Η πορεία του Ελληνικού γιαουρτιού στην Αμερικάνικη αγορά

3

Η περίπτωση της ΦΑΓΕ

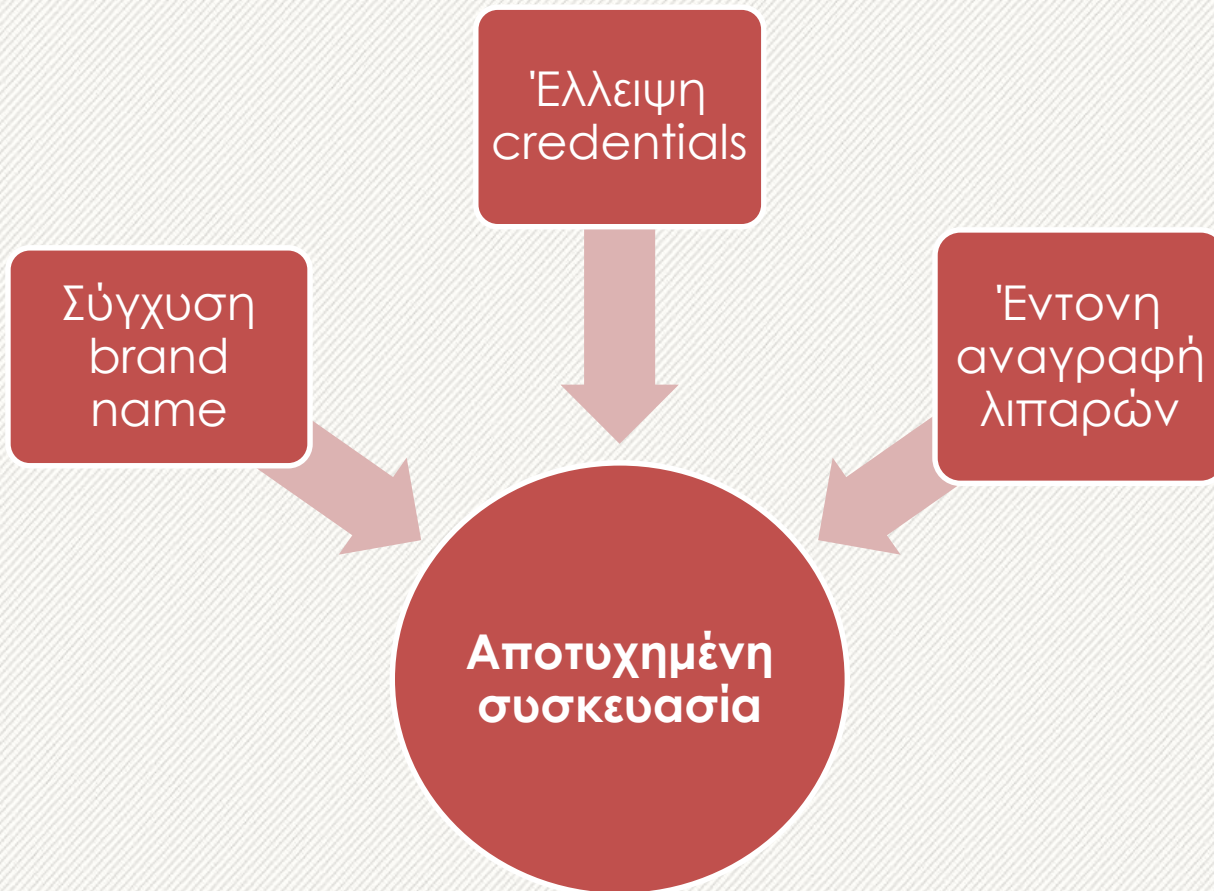
Οι λόγοι αποτυχίας στην Αμερικάνικη αγορά

- Επαναπαύτηκε λόγω πρωτιάς εισόδου στη αγορά
- Απέτυχε να διατηρηθεί στη συνείδηση των καταναλωτών
- Υποτίμησε την δύναμη των credentials
- Δημιούργησε μια αποτυχημένη συσκευασία

1. Η πορεία του Ελληνικού γιαουρτιού στην Αμερικάνικη αγορά

3

Η περίπτωση της ΦΑΓΕ



2.

Ανεπιτυχείς προσπάθειες εισόδου σε ξένη αγορά

2. Ανεπιτυχείς προσπάθειες εισόδου σε ξένη αγορά

1

STARBUCKS



Ισραήλ

Διακοπή λειτουργίας και των **έξι καταστημάτων** που λειτουργούσε στην χώρα.

Λόγοι αποτυχίας:

- Αδυναμία κατανόησης των γευστικών συνήθειων
- Ανεπιτυχής προσαρμογή στη γενικότερη κουλτούρα κατανάλωσης καφέ



2. Ανεπιτυχείς προσπάθειες εισόδου σε ξένη αγορά

2

WALMART



Νότια Κορέα

Αδυναμία κατανόησης της **προτίμησης** των καταναλωτών για αγορές μικρών συσκευασιών από τοπικά καταστήματα και εγχώριες εκπτώτικές αλυσίδες.



Ιαπωνία

Αποτυχημένη εφαρμογή της επιτυχημένης, σε άλλες χώρες, στρατηγικής περί «χαμηλών τιμών κάθε ημέρα», **διότι οι καταναλωτές θεωρούσαν τα προϊόντα χαμηλής ποιότητας.**

Walmart 



2. Ανεπιτυχείς προσπάθειες εισόδου σε ξένη αγορά

3

BEST BUY



Ευρώπη

Αποτυχία υιοθέτησης του ίδιου κόνσεπτ στην Ευρωπαϊκή αγορά, λόγω της **προτίμησης** των καταναλωτών **για μικρότερα καταστήματα**, σε **αντίθεση με τις ΗΠΑ**.



Κίνα

Αποτυχημένη **διαφοροποίηση της γκάμας προϊόντων** από τους τοπικούς λιανοπωλητές και αδυναμία προσαρμογής στις καταναλωτικές συνήθειες.



2. Ανεπιτυχείς προσπάθειες εισόδου σε ξένη αγορά

4

KAVLI & HESTRA



<http://www.kavli.no>



<http://hestragloves.com>

3.

Περιπτώσεις επιτυχημένης προσαρμογής

3. Περιπτώσεις επιτυχημένης προσαρμογής

1

Προσαρμογή στην εγχώρια κουλτούρα

ΗΠΑ



ΙΑΠΩΝΙΑ



3. Περιπτώσεις επιτυχημένης προσαρμογής

1

Προσαρμογή στην εγχώρια κουλτούρα

Ευρώπη



Σαουδική Αραβία



3. Περιπτώσεις επιτυχημένης προσαρμογής

2

Σημεία που χρήζουν ιδιαίτερης προσοχής





**FURTHER,
TOGETHER**

DIMITRIS KARAVASILIS
FOUNDER & MANAGING DIRECTOR

T+F +30 231 041 7111, +30 210 360 2919 M +30 697 765 8994
E dk@dkconsultants.gr W www.dkconsultants.gr



NEW YORK LONDON SHANGHAI ISTANBUL BUCHAREST BUDAPEST ATHENS THESSALONIKI

Athens Branch
21 Voukourestiou Str.
10671 Kolonaki

Thessaloniki Branch 3
Ifigenias Str.
55133 Kalamaria

